

基本情報

94 財務ハイライト

95 非財務ハイライト

96 財務情報

101 企業概要/株式情報

102 社外評価

103 旭化成の情報体系

94

財務ハイライト

売上高(国内・海外)、営業利益、売上高営業利益率

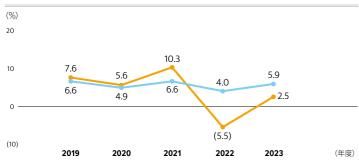


▶ 2023年度は、マテリアルにおいて引き続き厳しい事業環境が続いたものの、住宅において不動産部門が好調に推移したことに加え、海外事業部門が伸長したことや、ヘルスケアもクリティカルケア事業の牽引により業績が改善し、増収・増益となりました。海外売上高はM&Aを含めた海外事業の拡大および円安影響により増加し、全体の5割超を占めています。

ROE*3、ROIC*4

→ ROF → ROIC

(右軸) ■営業利益 ◆売上高営業利益率



▶自己資本や投下資本に対する利益創出の効率を示す指標であるROEおよびROICを 重要なKPIと位置付けています。2023年度は、米国連結子会社間の株式譲渡による 法人税等の益を計上した一方、マテリアルの業績低迷や基盤マテリアル事業などの 一部事業の減損損失計上等により低水準となっています。

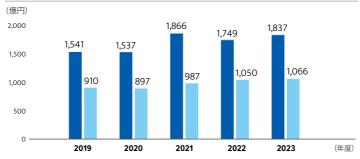
EBITDA*2、減価償却費(有形・無形・のれん)、売上高EBITDA率



(左軸) ■EBITDA ■ 減価償却費 (有形・無形・のれん) (右軸) ◆ 売上高EBITDA率

▶ 積極的な設備投資やM&Aにより減価償却費が増加傾向にあることから、当社の キャッシュ・フロー創出力を示す指標としてEBITDAを主要なKPIと位置付けていま す。2023年度は、前年度のPolypore減損に伴い広義ののれん(無形固定資産・の れん)の償却費が減少したため、減価償却費の増加額が抑制されています。

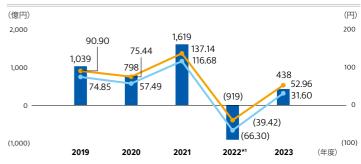
設備投資額、研究開発費



■設備投資額 ■研究開発費

▶成長牽引事業の拡大や脱炭素等の基盤強化を含む中期的成長に向けた設備投資や、ヘルスケア・マテリアルの研究開発を積極的に行っています。2023年度は、採算性の精査を徹底しながらも成長牽引事業であるGG10等への投資を進めたことにより、設備投資額が増加しています。

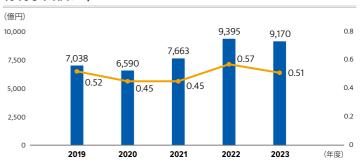
親会社株主に帰属する当期純利益、EPS、のれん償却前EPS



(左軸) ■親会社株主に帰属する当期純利益 (右軸) ◆ のれん償却前EPS ◆ EPS

▶ 2023年度は、米国連結子会社間の株式譲渡による法人税等の益を計上した一方、基盤マテリアル事業などの一部事業の減損損失計上等により、当期純利益は低水準となっていますが、Polyporeの減損損失を計上した前年度からは大幅に改善しています。なお、当社は日本会計基準を採用し、のれんの償却を実施していることから、参考としてのれん償却前FPSを示しています。

有利子負債、D/Eレシオ



(左軸) ■有利子負債 (右軸) ◆ D/Eレシオ

▶ 在庫圧縮の取り組み等による運転資金需要の減少や、M&A等の大型投資案件がなかったことに伴い、2023年度は有利子負債が減少しています。加えて、円安に伴いその他の包括利益累計額が増加し、自己資本が増加したことから、D/Eレシオは低下しています。

^{*1 2022}年10月31日付で買収を完了した米国Focusの取得原価の配分が2023年度第1四半期に完了したことに伴い、2022年度の数値を遡って修正している

^{*2} EBITDA=営業利益+減価償却費(有形・無形・のれん)

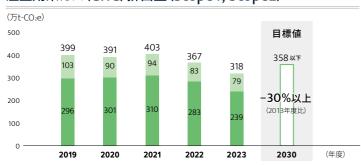
^{*3} ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷期中平均自己資本

^{*4} ROIC=(営業利益-法人税等)÷期中平均投下資本

95

非財務ハイライト

温室効果ガス(GHG)排出量(Scope 1, Scope 2)



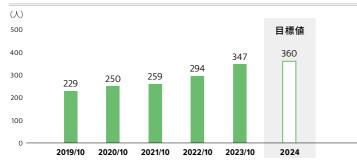
■Scope1 ■Scope2

対象範囲: 当社連結対象の生産拠点

(注) 2023年度は速報値であり、第三者機関による保証を受けて変更が生じる場合があります。

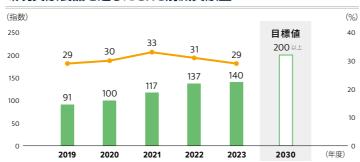
▶カーボンニュートラルへの道筋をより明確にするため、2030年度に2013年度比で GHG排出量30%以上削減を目標として掲げています。目標達成に向けて、今後も 排出量削減に努めます。

高度専門職人数



▶新事業創出や事業強化に積極的に関与し、貢献することが期待できる人財を「高度専門職」として任命、育成、処遇しています。さまざまな分野の専門家を多く育成・獲得することで、企業価値向上を目指します。また、事業戦略等に対応して、高度専門職を任命すべき技術領域・専門領域を毎年見直し、より活用しやすい制度としています。

環境貢献製品を通じたGHG削減貢献量



(左軸)■環境貢献製品のGHG削減貢献量*1 (右軸)→環境貢献製品の売上高比率*2

- (注)GHG削減貢献量は社外の有識者の意見に基づくLCA観点での当社算定によるものです。
- *1 2020年度を基準(100)とする
- *2 ヘルスケア領域を除く全社売上高における比率
- ▶ ライフサイクル全体で環境改善に貢献する当社の製品・サービスを環境貢献製品と 定義し、認定しています。社会全体のGHG排出量削減に向け、環境貢献製品の開発 に取り組みます。

女性管理職人数、ラインポスト+高度専門職における女性比率

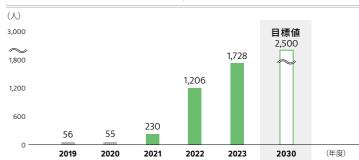


(左軸) ■ 女性管理職人数 (右軸) → ラインポスト+高度専門職における女性比率 対象範囲: 旭化成(株)、旭化成エレクトロニクス(株)、旭化成ホームズ(株)、旭化成建材(株)、 旭化成ファーマ(株)、旭化成メディカル(株)

(注)ラインポストとは、管理職の中でも特に指導的役割を果たすマネージャーを指します。

▶事業環境の急速な変化の中で当社が継続的に価値を生み出していくためには、多様な人財の力を活かし共創力を高めていくことが必要です。女性の登用をKPIとし、KPIが達成される環境・条件を整えることを通じて、女性を含む多様な人財が組織内のさまざまな場面で活躍する状況を実現していきます。

デジタルプロフェッショナル人財数



(注) 2020年度までの数値は、データ分析を専門とする人財のみを集計しています。 対象範囲: グローバル全従業員

▶デジタル技術とデータを活用し、事業の現場で課題解決やビジネスモデルの創出を実現する「デジタルプロフェッショナル人財」の育成を推進しています。一部の育成コースについては海外グループ会社でも展開を開始しました。さまざまな分野でデジタル化が急速に進む中、グローバルでは多くのデジタルプロフェッショナル人財が活躍しています。

有効特許件数、GG10関連有効特許件数割合



(左軸)■■全体有効特許件数(うち、■はGG10関連) (右軸)→GG10関連有効特許件数割合 (注)有効特許とは、特許権および特許出願のうち権利が消滅していないものであり、ここでの件数は特許のファミリー数(発明単位の件数)を表します。

▶事業に貢献する特許ポートフォリオを構築すべく、知財価値の最大化に注力しています。今後、GG10に関する有効特許件数の割合を高め、競争優位性のさらなる向上を目指します。

単位:百万円

2023

2024

単位:千米ドル*

2024

96

資産

流動資産:

仕掛品

その他

固定資産:

資産合計

貸倒引当金

流動資産合計

有形固定資産:

建物及び構築物

現金及び預金

商品及び製品

原材料及び貯蔵品

財務情報

連結貸借対照表

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日現在

受取手形、売掛金及び契約資産

単位:百万円 単位:千米ドル*

2024

\$ 2,234,243

3,211,135

2,097,383

1,134,243

1,254,173

10,903,568

4,421,589

\$24,203,595

991,410

(19,011)

2023

¥ 251,181

442.692

310,380

162,255

169,918

154,335

1,488,195

663,642

¥3.453.900

(2,567)

負債及び純資産 負債: 流動負債: 支払手形及び買掛金 短期借入金 コマーシャル・ペーパー 1年内償還予定の社債 リース債務 未払費用 未払法人税等 前受金

¥ 213,252 ¥ 180,560 \$ 1,409,185 178,091 196,032 1,176,839 83,000 124.000 548,470 30,000 40,000 198,242 7.815 6.766 51.642 151,577 147,163 1,001,632 17,827 17,491 117,802 584,253 88,415 72,948 株式給付引当金 70 80 463 修繕引当金 4.805 8.410 31,752 製品保証引当金 4,240 28,871 4,369 固定資産撤去費用引当金 3,788 43,025 6,511 110,683 851,371 その他 128,838 流動負債合計 914,572 912.163 6,043,560 固定負債: 社債 200,000 170,000 1,321,615 長期借入金 425,926 409,424 2,814,551 リース債務 30,729 28,526 203,060 繰延税金負債 20,184 27.767 133,377 株式給付引当金 545 339 3,601 修繕引当金 7,924 4.309 52,362 固定資産撤去費用引当金 15,843 15,910 104,692 退職給付に係る負債 881,742 133,434 128,708 長期預り保証金 23,295 22,703 153,935 その他 38,671 41,654 275,253 固定負債合計 899,534 846,355 5,944,188 負債合計 1,814,106 1,758,517 11,987,749 純資産: 株主資本: 資本金 103,389 103,389 683,202 資本剰余金 80,272 79,841 530,443 利益剰余金 1,135,533 1,141,690 7,503,687 自己株式 (7,316)(7,426)(48,345)株主資本合計 1,311,878 1,317,493 8,668,988 その他の包括利益累計額: その他有価証券評価差額金 51,269 52,310 338,789 繰延ヘッジ損益 (14)72 (93) 為替換算調整勘定 417,391 265,022 2,758,151 退職給付に係る調整累計額 32,867 25,397 217,188 その他の包括利益累計額合計 501,513 342,802 3,314,036 非支配株主持分 35,234 35.087 232,829 純資産合計 1,848,625 1,695,382 12,215,853 負債純資産合計 ¥3,662,730 ¥3,453,900 \$24,203,595

AE 1335 0 1137 13	005,	005,012	.,,505
減価償却累計額	(366,214)	(347,877)	(2,419,970)
建物及び構築物(純額)	302,906	315,765	2,001,626
機械装置及び運搬具	1,621,333	1,611,495	10,713,890
減価償却累計額	(1,351,326)	(1,313,694)	(8,929,664)
機械装置及び運搬具(純額)	270,007	297,801	1,784,227
土地	72,750	69,232	480,737
リース資産	13,936	12,017	92,090
減価償却累計額	(7,010)	(6,457)	(46,323)
リース資産(純額)	6,926	5,560	45,768
建設仮勘定	132,051	120,299	872,603
その他	211,763	188,994	1,399,346
減価償却累計額	(143,113)	(125,950)	(945,701)
その他(純額)	68,650	63,045	453,644
有形固定資産合計	853,289	871,701	5,638,598
無形固定資産:			
σηλ	360,676	348,561	2,383,374
その他	394,052	387,597	2,603,925
無形固定資産合計	754,728	736,158	4,987,299
投資その他の資産:			
投資有価証券	188,288	212,611	1,244,221
長期貸付金	17,198	8,466	113,646
長期前渡金	26,692	28,267	176,383
退職給付に係る資産	41,876	25,836	276,720
繰延税金資産	84,557	45,916	558,759
その他	46,638	37,248	308,187
貸倒引当金	(574)	(498)	(3,793)
投資その他の資産合計	404,676	357,846	2,674,129
固定資産合計	2,012,693	1,965,705	13,300,026

^{¥3,662,730} *米ドルの金額は主として日本国外の読者の便宜を図るために表示されたものであり、換算のために使用した為替レートは、2024年3月31日現在の東京外国為替市場での実勢為替相場1米ドル=151.33円です。

2024

¥ 338,108

485,941

317,397

171.645

189,794

150.030

1,650,037

669,119

(2,877)

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日に終了した1年間

> 単位:百万円 単位:千米ドル*

	2024	2023	2024
	¥2,784,878	¥2,726,485	\$18,402,683
売上原価	1,968,909	1,952,709	13,010,698
売上総利益	815,969	773,776	5,391,984
販売費及び一般管理費	675,223	646,060	4,461,924
営業利益	140,746	127,716	930,060
営業外収益:			
受取利息	7,684	3,896	50,776
受取配当金	3,504	4,021	23,155
持分法による投資利益	_	923	_
その他	6,504	5,210	42,979
営業外収益合計	17,693	14,050	116,917
営業外費用:			
支払利息	7,448	5,907	49,217
持分法による投資損失	38,106	_	251,807
その他	22,766	14,959	150,439
営業外費用合計	68,320	20,867	451,464
経常利益	90,118	120,900	595,507
特別利益:			
投資有価証券売却益	27,088	32,201	179,000
固定資産売却益	527	729	3,482
受取保険金	15,346	8,814	101,408
事業譲渡益	2,986	_	19,732
受取和解金	6,163		40,726
特別利益合計	52,110	41,744	344,347
特別損失:			
投資有価証券評価損	1,773	2,805	11,716
固定資産処分損	8,044	12,517	53,155
減損損失	92,834	189,446	613,454
火災損失	_	7,092	_
事業構造改善費用	10,733	13,326	70,924
特別損失合計	113,385	225,186	749,257
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	28,843	(62,541)	190,597
法人税、住民税及び事業税	31,984	56,118	211,353
法人税等調整額	(49,469)	(28,654)	(326,895)
法人税等合計	(17,484)	27,464	(115,536)
当期純利益又は当期純損失	46,328	(90,005)	306,139
非支配株主に帰属する当期純利益	2,522	1,942	16,666
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失	¥ 43,806	¥ (91,948)	\$ 289,473

連結包括利益計算書

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日に終了した1年間

3/13/12/02/1 (A)	単位:	単位:千米ドル*	
	2024	2023	2024
当期純利益又は当期純損失	¥ 46,328	¥ (90,005)	\$ 306,139
その他の包括利益			
その他有価証券評価差額金	(1,184)	(13,706)	(7,824)
繰延ヘッジ損益	(86)	414	(568)
為替換算調整勘定	151,830	95,352	1,003,304
退職給付に係る調整額	7,369	30,593	48,695
持分法適用会社に対する持分相当額	1,925	2,544	12,721
その他の包括利益合計	159,854	115,197	1,056,327
包括利益	¥206,181	¥ 25,192	\$1,362,460
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥202,517	¥ 22,825	\$1,338,248
非支配株主に係る包括利益	3,665	2,367	24,219

^{*}米ドルの金額は主として日本国外の読者の便宜を図るために表示されたものであり、換算のために使用した為替レートは、2024年3月31日現在の東京外国為替市場での実勢為替相場1米ドル=151.33円です。

連結株主資本等変動計算書

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日に終了した1年間

単位:百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	- 非支配株主持分	純資産合計
2023年3月31日時点残高	¥103,389	¥79,841	¥1,141,690	¥(7,426)	¥1,317,493	¥52,310	¥ 72	¥265,022	¥25,397	¥342,802	¥35,087	¥1,695,382
当期変動額												
剰余金の配当			(49,962)		(49,962)							(49,962)
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失			43,806		43,806							43,806
自己株式の取得				(12)	(12)							(12)
自己株式の処分		0		122	122							122
連結範囲の変動					_							_
持分法の適用範囲の変動					_							_
連結子会社の増資による持分の増減		431			431							431
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						(1,042)	(86)	152,369	7,470	158,711	146	158,858
当期変動額合計	_	431	(6,157)	110	(5,615)	(1,042)	(86)	152,369	7,470	158,711	146	153,242
2024年3月31日時点残高	¥103,389	¥80,272	¥1,135,533	¥(7,316)	¥1,311,878	¥51,269	¥(14)	¥417,391	¥32,867	¥501,513	¥35,234	¥1,848,625

単位:百万円

												1 100 - 100 21 2
		株主資本				その他の包括利益累計額						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
2022年3月31日時点残高	¥103,389	¥79,887	¥1,282,325	¥(6,219)	¥1,459,381	¥ 66,287	¥(341)	¥167,225	¥(5,142)	¥228,029	¥31,405	¥1,718,815
当期変動額												
剰余金の配当			(48,575)		(48,575)							(48,575)
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失			(91,948)		(91,948)							(91,948)
自己株式の取得				(1,414)	(1,414)							(1,414)
自己株式の処分		0		208	208							208
連結範囲の変動			(139)		(139)							(139)
持分法の適用範囲の変動			25		25							25
連結子会社の増資による持分の増減		(46)			(46)							(46)
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						(13,977)	414	97,798	30,538	114,773	3,682	118,455
当期変動額合計	_	(46)	(140,636)	(1,207)	(141,888)	(13,977)	414	97,798	30,538	114,773	3,682	(23,433)
2023年3月31日時点残高	¥103,389	¥79,841	¥1,141,690	¥(7,426)	¥1,317,493	¥ 52,310	¥ 72	¥265,022	¥25,397	¥342,802	¥35,087	¥1,695,382

連結株主資本等変動計算書

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日に終了した1年間

単位:千米ドル*

											キロ・1水170
	株主資本				その他の包括利益累計額			その他の包括利益累計額			
資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
\$683,202	\$527,595	\$7,544,373	\$(49,072)	\$8,706,093	\$345,668	\$476	\$1,751,285	\$167,825	\$2,265,261	\$231,858	\$11,203,212
		(330,153)		(330,153)							(330,153)
		289,473		289,473							289,473
			(79)	(79)							(79)
	0		806	806							806
				_							_
				_							_
	2,848			2,848							2,848
					(6,886)	(568)	1,006,866	49,362	1,048,774	965	1,049,746
_	2,848	(40,686)	727	(37,104)	(6,886)	(568)	1,006,866	49,362	1,048,774	965	1,012,635
\$683,202	\$530,443	\$7,503,687	\$(48,345)	\$8,668,988	\$338,789	\$ (93)	\$2,758,151	\$217,188	\$3,314,036	\$232,829	\$12,215,853
	\$683,202	\$683,202 \$527,595 0 2,848 — 2,848	資本金 資本剩余金 利益剩余金 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 (330,153) 289,473 0 2,848 — 2,848 (40,686)	資本金 資本剩余金 利益剩余金 自己株式 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) (330,153) 289,473 (79) 0 806 2,848 (40,686) 727	資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式 株主資本合計 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 (330,153) (330,153) (330,153) 289,473 289,473 (79) (79) 0 806 806 - - - 2,848 2,848 - 2,848 (40,686) 727 (37,104)	資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式 株主資本合計 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 (330,153) (330,153) (330,153) 289,473 289,473 (79) (79) 0 806 806 806 — — 2,848 2,848 2,848 (6,886) — 2,848 (40,686) 727 (37,104) (6,886)	資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式 株主資本合計 その他有価証券 評価差額金 線延ヘッジ損益 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 \$476 (330,153) (330,153) (330,153) 289,473 289,473 (79)	資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式 株主資本合計 その他有価証券 評価差額金 線延ヘッジ相益 為替換算 調整勘定 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 \$476 \$1,751,285 (330,153) (330,153) (330,153) 289,473 289,473 (79) (79) 0 806 806 — — — — 2,848 2,848 2,848 (6,886) (568) 1,006,866 — 2,848 (40,686) 727 (37,104) (6,886) (568) 1,006,866	資本金 資本制余金 利益制余金 自己株式 株主資本合計 その他有価証券 評価差額金 接延ヘッジ視益 過度制定 調整家計類 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 \$476 \$1,751,285 \$167,825 (330,153) (330,153) 289,473	資本金 資本金 利益制余金 自己株式 株主資本合計 その他有価証券 評価差額金 機延へッジ損益 過程整定 週報報行 その他の包括利益 累料額合計 \$683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 \$476 \$1,751,285 \$167,825 \$2,265,261 (330,153) 289,473 289,473 (79)	資本金 資本金 利益制余金 自己株式 株主資本合計 子の他有価証券 評価影響を 算価影響を 第4年の少り損益 過替数算 調整配定 退職的けに係る 調整素計類 その他の包括利益 案計制合計 弁支配株主持分 第28月、458 683,202 \$527,595 \$7,544,373 \$(49,072) \$8,706,093 \$345,668 \$476 \$1,751,285 \$167,825 \$2,265,261 \$231,858 (330,153) (330,153) (330,153) (330,153) (549,072

^{*}米ドルの金額は主として日本国外の読者の便宜を図るために表示されたものであり、換算のために使用した為替レートは、2024年3月31日現在の東京外国為替市場での実勢為替相場1米ドル=151.33円です。

連結キャッシュ・フロー計算書

旭化成株式会社および連結子会社 3月31日に終了した1年間

単位:百万円 単位:千米ドル*

	単位:	3万円	単位:十米ドル ^		
	2024	2023	2024		
営業活動によるキャッシュ・フロー:					
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	¥ 28,843	¥ (62,541)	\$ 190,597		
減価償却費	152,593	140,013	1,008,346		
減損損失	92,834	189,446	613,454		
のれん償却額	29,603	37,273	195,619		
株式給付引当金の増減額(減少)	196	(279)	1,295		
修繕引当金の増減額(減少)	11	2,585	73		
製品保証引当金の増減額(減少)	(9)	198	(59)		
固定資産撤去費用引当金の増減額(減少)	2,649	2,951	17,505		
退職給付に係る負債の増減額(減少)	2,348	(5,838)	15,516		
受取利息及び受取配当金	(11,189)	(7,917)	(73,938)		
支払利息	7,448	5,907	49,217		
持分法による投資損益(益)	38,106	(923)	251,807		
投資有価証券売却損益(益)	(27,088)	(32,201)	(179,000)		
投資有価証券評価損益(益)	1,773	2,805	11,716		
固定資産売却損益(益)	(527)	(729)	(3,482)		
固定資産処分損益(益)	8,044	12,517	53,155		
事業譲渡損益(益)	(2,986)	_	(19,732)		
売上債権及び契約資産の増減額(増加)	(19,087)	8,405	(126,128)		
棚卸資産の増減額(増加)	(16,303)	(84,053)	(107,731)		
仕入債務の増減額(減少)	18,630	(7,949)	123,108		
未払費用の増減額(減少)	(2,416)	(5,167)	(15,965)		
前受金の増減額(減少)	14,979	8,040	98,982		
その他	3,907	(8,982)	25,818		
小清十	322,360	193,563	2,130,179		
利息及び配当金の受取額	14,816	13,666	97,905		
利息の支払額	(7,042)	(5,859)	(46,534)		
法人税等の支払額又は還付額(支払)	(34,834)	(110,565)	(230,186)		
営業活動によるキャッシュ・フロー	295,300	90,804	1,951,365		
投資活動によるキャッシュ・フロー:					
定期預金の預入による支出	(4,218)	(5,209)	(27,873)		
定期預金の払戻による収入	3,115	3,702	20,584		
有形固定資産の取得による支出	(147,705)	(151,973)	(976,046)		
有形固定資産の売却による収入	1,183	7,796	7,817		
無形固定資産の取得による支出	(24,249)	(20,185)	(160,239)		
投資有価証券の取得による支出	(10,576)	(7,352)	(69,887)		
投資有価証券の売却による収入	37,559	43,200	248,193		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	_	(78,420)	_		
事業譲渡による収入	7,320	_	48,371		
貸付けによる支出	(13,887)	(6,661)	(91,766)		
貸付金の回収による収入	8,144	2,132	53,816		
その他	715	(613)	4,725		
投資活動によるキャッシュ・フロー	(142,598)	(213,584)	(942,298)		

	単位:	単位:百万円			
	2024	2023	2024		
財務活動によるキャッシュ・フロー:					
短期借入金の純増減額(減少)	¥(23,674)	¥(29,778)	\$ (156,440)		
コマーシャル・ペーパーの増減額 (減少)	(41,000)	11,000	(270,931)		
長期借入れによる収入	65,500	209,648	432,829		
長期借入金の返済による支出	(54,499)	(75,461)	(360,133)		
社債の発行による収入	60,000	50,000	396,485		
社債の償還による支出	(40,000)	_	(264,323)		
リース債務の返済による支出	(9,274)	(3,665)	(61,283)		
自己株式の取得による支出	(12)	(1,415)	(79)		
自己株式の処分による収入	122	208	806		
配当金の支払額	(49,962)	(48,575)	(330,153)		
非支配株主からの払込みによる収入	_	1,499	_		
非支配株主への配当金の支払額	(1,132)	(1,371)	(7,480)		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	(166)	(163)	(1,097)		
その他	(233)	(149)	(1,540)		
財務活動によるキャッシュ・フロー	(94,331)	111,780	(623,346)		
現金及び現金同等物に係る換算差額	29,662	15,744	196,009		
現金及び現金同等物の増減額(減少)	88,034	4,744	581,735		
現金及び現金同等物の期首残高	247,903	242,948	1,638,162		
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(減少)	_	212	_		
会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額	(2,439)	<u> </u>	(16,117)		
現金及び現金同等物の期末残高	¥333,498	¥247,903	\$2,203,780		

^{*}米ドルの金額は主として日本国外の読者の便宜を図るために表示されたものであり、換算のために使用した為替レートは、2024年3月31日現在の東京外国為替市場での実勢為替相場1米ドル=151.33円です。

101

企業概要/株式情報(2024年3月31日現在)

企業概要

商号	旭化成株式会社
創業	1922年5月25日
設立	1931年5月21日

資本金	103,389百万円
従業員数	49,295名(連結)8,810名(単体)

主要事業拠点

旭化成株式会社

本社

〒100-0006 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 日比谷三井タワー Tel: 03-6699-3000 Fax: 03-6699-3161

旭化成(中国)投資有限公司

8/F, One ICC, Shanghai International Commerce Centre, No. 999 Huai Hai Zhong Road, Shanghai 200031, China Tel: +86-(0)21-6391-6111 Fax: +86-(0)21-6391-6686

旭化成アメリカ

800 Third Avenue, 30th Floor, New York, NY 10022, U.S.A. Tel: +1-212-371-9900 Fax: +1-212-371-9050

旭化成ヨーロッパ

Fringsstraße 17, 40221 Düsseldorf, Germany Tel: +49-(0)211-33-99-2000 Fax: +49-(0)211-33-99-2200

旭化成インディア

The Capital 1502B, Plot No. C-70, G-Block, Bandra Kurla Complex, Bandra (East), Mumbai 400051, India Tel: +91-22-6710-3962 Fax: +91-22-6710-3979

旭化成アジアパシフィック

Room#1705-1706, 17th Floor Singha Complex Building, 1788 New Petchaburi Road, Bang Kapi, Huai Khwang, 10310 Bangkok, Thailand

Tel: +66-(0)21-634-944

事業会社

旭化成エレクトロニクス株式会社

〒100-0006 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 日比谷三井タワー Tel: 03-6699-3933

旭化成ホームズ株式会社

〒101-8101 東京都千代田区神田神保町一丁目105番地 神保町三井ビルディング Tel: 03-6899-3000

旭化成建材株式会社

〒101-8101 東京都千代田区神田神保町一丁目105番地 神保町三井ビルディング Tel: 03-3296-3500

旭化成ファーマ株式会社

〒100-0006 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 日比谷三井タワー Tel: 03-6699-3600

旭化成メディカル株式会社

〒100-0006 東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 日比谷三井タワー Tel: 03-6699-3750

ZOLL Medical Corporation

269 Mill Rd., Chelmsford, MA 01824-4105, U.S.A. Tel: +1-978-421-9655

Veloxis Pharmaceuticals, Inc.

2000 Regency Parkway, Suite 500 Cary, NC 27518, U.S.A. Tel: +1-919-591-3090

株式情報

上場証券取引所	東京
証券コード	3407
発行可能株式総数	4,000,000,000株
発行済株式総数	1,393,932,032株
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
会計監査人	PwC Japan有限責任監査法人
株主数	212,114名
発行済株式総数 株主名簿管理人 会計監査人	1,393,932,032株 三井住友信託銀行株式会社 PwC Japan有限責任監査法人

大株主	持株比率(%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	16.18
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6.52
JP MORGAN CHASE BANK 385632	3.04
日本生命保険相互会社	2.95
旭化成グループ従業員持株会	2.78
STATE STREET BANK WEST CLIENT — TREATY 505234	1.97
JPモルガン証券株式会社	1.72
株式会社三井住友銀行	1.54
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1.43
住友生命保険相互会社	1.43

(注) 持株比率については、自己株式を除いて算出しています。

社外評価

社会的責任投資インデックスへの組み入れ状況(2024年現在)

- FTSE4Good Index Series
- FTSE Blossom Japan Index
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index
- MSCI ESG Leaders Indexes
- MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数
- MSCIジャパンFSGセレクト・リーダーズ指数
- MSCI日本株女性活躍指数(WIN)
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index (GenDi J)
- S&P/IPXカーボン・エフィシェント指数





FTSE Blossom Japan



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index



2024 CONSTITUENT MSCIジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数



S&P/JPX

2024 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)

(注)当社のMSCI指数への組み入れ、およびMSCIロゴ、商標、サービスマークまたは指数名称の使用は、MSCIまたはその関連会社による当社へのスポンサーシップ、支持、宣伝を表すものではありません。MSCI指数はMSCIの独占的財産です。MSCI、MSCI指数の名称およびロゴはMSCIまたはその関係会社の商標またはサービスマークです。

主な評価・表彰

(株)日本政策投資銀行の「DBJ環境格付」融資で最高ランクの格付を取得

当社は2024年9月、(株)日本政策投資銀行(DBJ)より環境格付融資を受け、格付結果において「環境への配慮に対する取り組みが特に先進的」と評価されました。



「DX銘柄2024」に選定

経済産業省が(株)東京証券取引所と共同で実施する「DX銘柄」に、2021年から 4年連続で選定されました。

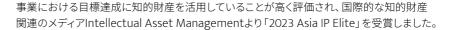


「健康経営優良法人2024(大規模法人部門)ホワイト500」に認定

経済産業省と日本健康会議が共同で実施する「健康経営優良法人2024~ホワイト500~」の認定を受けました。



アジア太平洋地域において知財戦略に優れた企業を表彰する「2023 Asia IP Elite」受賞





MSCI ESG レーティング 最高評価「AAA」継続

企業のESGパフォーマンスがAAAからCCCの7段階で格付され、 当社は最高評価となる「AAA」を獲得しています。



CDP「気候変動」「水セキュリティ」においてB評価を取得

「気候変動」および「水セキュリティ」の分野でB評価を取得しました。





旭化成の情報体系

価値創造の源である企業理念や 企業文化を知りたい

旭化成が持続的に成長していく ための戦略や収益構造、 財務状況を知りたい

旭化成の事業の持続可能性に 影響するサステナビリティ情報を 知りたい

旭化成レポートト

旭化成が目指す「持続可能な社会への貢献」と「持続的な企業価値向上」という2つのサステナビリティの好循環をどのように実現していくのかという価値創造ストー リーを、ステークホルダーの皆さまに理解していただくことに加え、皆さまとの建設的な対話におけるツールとしての活用を目的としています。

企業情報()

どのような理念や企業文化を持ち、手掛ける事 業や展開地域は何かなど、グループの概要をご 紹介しています。

- 会社概要
- グループ理念体系 など

会社案内()

IR情報♪

決算発表資料や説明会資料の掲載に加え、投資 家の皆さま向けの各種情報をわかりやすくご紹 介しています。

- 決算関連資料
- 経営説明会 など

有価証券報告書♪ 知的財産報告書

サステナビリティ()

環境・社会・ガバナンスの側面から、課題への取 り組み方針、体制、データを網羅的に掲載してい ます。

- GRIスタンダード対照表
- SASB対照表
- サステナビリティレポート など

株主総会招集通知♪

コーポレート・ガバナンスに関する報告書・

報告期間

2023年度(2023年4月~2024年3月)。なお、2024年4月以降の活動内容等の情報を一部含みます。

報告範囲

旭化成株式会社およびその連結子会社を対象としています(それ以外の場合は、本文中に記載)。また、役員、従業員の所属・役職などは、発行日時点のものです。文中の表記について、「旭化成」 「当社」は旭化成株式会社およびその連結子会社すべてを含むグループ全体を、「旭化成(株)」は旭化成株式会社単体を表しています。

予想・見通しに関する注意事項

本レポートに記載されている予想・見通しは、種々の前提に基づくものであり、将来の計数数値、施策の実現を確約したり、保証するものではありません。

旭化成株式会社

東京都千代田区有楽町一丁目1番2号 日比谷三井タワー 〒100-0006 www.asahi-kasei.com/jp



表紙および各セクションの扉で使用している一部写真について

旭化成の全従業員・役員を対象として2023年度に開催した「第3回サ ステナビリティ・フォトコンテスト」入賞作品の一部を使用しています。 20の国・地域、836名の応募者より、1,400点を超える写真作品の投稿 があり、当社が掲げる"Care for People, Care for Earth (人と地球の 未来を想う)"への想いが伝わる数多くの写真が寄せられました。